

---

# PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 2 MARS 2019 A MONTPELLIER

---

## Clubs présents :

ALBI NATATION, AN ST-GILLES, AQUA ET SYNCHRO 66, AQUALOVE SAUVETAGE MONTPELLIER, AS SALINDRES, ASPTT MONTPELLIER, ASPTT TOULOUSE, AVENIR MURET NATATION, BEUCAIRE TARASCON AC, CAHORS NATATION, CANET 66 NATATION, CASTRES SPORTS NAUTIQUES, CN AUCH, CN BEZIERS MEDITERRANEE, CN CARCASSONNE, CN CASTELNAUDARY, CN CÉVENNES ALÈS, CN CUGNAUX, CN DE LA TENAREZE, CN FIGEAC, CN FLEURANCE, CN FONT-ROMEUCERDAGNE, CN LUNEL, CN VILLEFRANCHE-DE-ROUERGUE, COLOMIERS NAT SYNCHRONISEE, DAUPHINS CLERMONT-L'HÉRAULT, DAUPHINS TOULOUSE OEC, ENTENTE BRETENOUX-BIARS, GOURDON NATATION, GRAND RODEZ NATATION, LANGUEDOC-ROUSSILON WP, MARSOINS DU COMMINGES, MONTAUBAN NATATION, MONTPELLIER METROPOLE NATATION, MONTPELLIER NAT SYNCHRO ; MONTPELLIER WATER-POLO, NAUTIC CLUB NÎMES, OL NARBONNE MEDITERRANEE NAT, SDN DE TOURNEFEUILLE, SETE NATATION, SN ST-CÉRÉ, SO BAGNOLS-MARCOULE, SO MILLAU N ; SPORTING CLUB GRAULHET, THUIR NATATION.

## Clubs absents :

AASS SECTION NATATION AGDE, AC DE LA GARDONNENQUE, AC TRÈBES, AQUA SPORT ST-CYPRIEN, AQUATIC CLUB COURNON, AS LA VAGUE LODEVOISE, AS VILLENEUVE-LÈS-AVIGNON, ASC BÉZIERS NATATION, ASC ST JEAN-DE-VERGES, ASSO SPORTIVE ISAE TOULOUSE, BÉDARIEUX NAUTIC CLUB, CA PÉZENAS, CANIGOU VAL CADY NATATION, CARCASSONNE OLYMPIQUE, CN ATLANTIE, CN BALMA, CN CAPDENAC, CN CASTELSARRASIN, CN CERET, CN DE CAUSSE ET VALLON, CN LANNEMEZAN, CN LIMOUX, CN MAZAMET AUSSILLON, CN MONTREAL, CN NARBONNE, CN PAMIER, CN PORTET-SUR-GARONNE, CN RAMONVILLE, CN ST-AFFRIQUE, CN ST-CYPRIEN, CN VILLEFRANCHE-DE-LAURAGAIS, CNS ST-ESTÈVE, DAUPHINS BAGNÈRES-DE-BIGORRE, DAUPHINS DECAZEVILLE, DOVLV PUY L'EVEQUE, DPPA DAUPHIN DE LOZERE, EAU CREATIVE GRAULHET, EN ALBI, EP SEMEAC TARBES NAT, ESPADONS SOUILLAC NATATION, EVEIL MENDE NATATION, FRONTIGNAN NEPTUNE OLYMPIQUE, GAILLAC NATATION, IG TOULOUSE, JS GRAMAT, LAFRANÇAISE NATATION, LAUDUN L'ARDOISE A.C, LAVOUR NATATION 81, LE BOULOU NATATION, LES DAUPHINS 1900 SETE, LÉZIGNAN-CORBIÈRES NATATION, LOURDES NATATION, MIREPOIX NATATION, MONTPELLIER PAILLADE NATATION, NAT ARIEGEOISE DE TARASCON, NAUTIC CLUB L'HERS, NC LE VIGAN, S OLYMPIQUE REVEL, SAVERDUN PYRÉNÉES NATATION, SCN BLAGNAC, SPLACH NATATION, STADE TOULOUSE NATATION, TARBES NAUTIC CLUB, TOULOUSE



ATHLETIC CLUB, TOULOUSE OLYMPIQUE AÉRO, TOULOUSE NAT SYNCHRO, US CARMAUX NATATION, US COLOMIERS NATATION.

Présents :

- Cyrille PERROCHIA, Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale de la région Occitanie Pyrénées-Méditerranée.
- Les membres du Comité Directeur : Jean-Marie APPENZELLER, Valentin BARRAU, Michel COLOMA, Ludivine CRUBELLIER, Marc CRUBELLIER, Jean-Pierre CUSINATO, Bernard DALMON, Simon DUFOUR, Sébastien FEIGNA, Robert GIL, Mickaël KARGBO, Christine KITEGI, Richard LAGRAVE, Joëlle LIEUX, Didier MESLET, Alain NADAUD, Jean NESPOULOUS, Cyril PAILHOUS, Jean PEYRAUD, Chantal PLANQUES, Eric POUPPEVILLE, Lionel REY, Christian RICOME, Caroline SUDRE, Gérard VERNEREY et Julien VILLE.
- Les Présidents de Comités Départementaux suivants : Bernard DALMON (Aveyron), Gérard BOULOUNAUD (Haute-Garonne), Henri BERGERET (Gers), Marc CRUBELLIER (Hérault), Thierry MOUILLAUD (Lot) et Chantal PLANQUES (Tarn).
- Philippe RENAUT, Commissaire aux Comptes.
- Christelle TIFFY, Expert-Comptable.

Assistent :

- Fanny BABOU, Directeur Technique Régional.
- Joseph BRITTO, Cadre Technique Régional.
- Albane BOSCH-VAYEUR, Formateur au sein de l'ERFAN<sup>1</sup> Occitanie Pyrénées-Méditerranée.
- Thibault HETZEL, Directeur de l'ERFAN Occitanie Pyrénées-Méditerranée.
- Thierry JAMET, Cadre Technique Régional.
- Frédérique PERRIN, Secrétaire.

*Début des travaux de l'Assemblée Générale : 10h23*

**1. Ouverture des travaux – intervention de Bernard DALMON**

Bernard DALMON remercie Cyrille PERROCHIA de sa présence ; il excuse Carole DELGA, Présidente du Conseil Régional Occitanie, Kamel CHIBLI, Vice-président du Conseil Régional Occitanie, Pascal ETIENNE, Directeur Régional de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale

---

<sup>1</sup> Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation.



d'Occitanie, Eric JOURNAUX, Directeur du CREPS<sup>2</sup> de Toulouse, Aude REYGADE, Directrice du CREPS de Montpellier, Richard MAILHE, Président du CROS<sup>3</sup> d'Occitanie.

De façon sobre et solennelle, Bernard DALMON revient sur les difficultés rencontrées durant la saison écoulée avec, entre autres, le départ de Cédric BENACQUISTA puis d'Eric REBOURG mais aussi la crue de l'Aude du 15 octobre 2018 qui a anéanti le bassin de vie de Trèbes, le privant notamment de piscine.

Il revient également sur l'état des licences à la fin de l'exercice 2017-2018 : le résultat obtenu n'est pas satisfaisant puisqu'une diminution de 8% est observée par rapport à l'exercice précédent. Sans transition, au-delà des injonctions de l'Etat et de l'Inspection Générale des Services du Ministère des Sports, en respect avec le Code du Sport, les statuts et règlements intérieurs de la Fédération Française de Natation, il revient sur l'enjeu de la réforme de la licence. En effet, 320 000 licences sont enregistrées au niveau national alors que plus d'un million de pratiquants sont mentionnés selon diverses sources. Il est alors nécessaire de partager dans un bain de confiance l'effort pour parvenir à licencier chaque adhérent. La grille tarifaire proposée permet de parvenir à cet effort avec pour objectif de i) inscrire la Fédération Française de Natation à sa juste place dans la hiérarchie des fédérations olympiques, ii) remettre les clubs au cœur du dispositif fédéral et iii) avoir une influence accrue auprès de l'Etat et des Collectivités Territoriales notamment dans l'expression des besoins en termes d'équipements structurants. Pour parvenir à cet objectif national, un premier objectif intermédiaire de 10 000 licences supplémentaires sur le territoire de la région Occitanie Pyrénées-Méditerranée est envisagé par le biais d'une convention d'objectifs avec la Fédération Française de Natation.

En parallèle de la réforme de la licence, Bernard DALMON revient sur le contexte actuel avec, entre autres, l'émergence de l'Agence Nationale du Sport. Celle-ci sera créée le 2 avril prochain et aura pour vocation de gérer à la fois la pratique sportive à haut niveau (Haute Performance Sportive) et la pratique sportive pour le plus grand nombre (Sport pour Tous). De ce point de vue, elle englobera le Centre National de Développement du Sport. A l'heure actuelle, le fonctionnement méconnu de cette agence et de ses organes déconcentrés dans les territoires est source d'interrogations multiples.

Dans le même registre de questionnements, la réforme attendue de la formation professionnelle va probablement modifier significativement le fonctionnement de l'INFAN<sup>4</sup> et des ERFANs.

Face à ce contexte volatile, il apparaît nécessaire que la Fédération Française de Natation et ses organes déconcentrés, ligues régionales, comités départementaux et clubs, s'unissent pour réfléchir à un nouveau modèle économique plus adapté et surtout plus pragmatique. C'est dans cet état d'esprit que Bernard DALMON annonce, dès la saison 2019-2020, l'ouverture d'un Centre

---

<sup>2</sup> Centre de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportives.

<sup>3</sup> Comité Régional Olympique et Sportif d'Occitanie.

<sup>4</sup> Institut National de Formation aux Activités de la Natation.



Accession Formation (CAF) Natation Course mis en place par une collaboration entre la ligue et le club des Dauphins du TOEC.

En conclusion, Bernard DALMON remercie les bénévoles, dirigeants, officiels, éducateurs qui sont toujours disponibles. Il remercie également les salariés de la ligue et les cadres qui y sont rattachés.

## **2. Approbation du compte-rendu de l'Assemblée Générale du 24 février 2017**

Le compte-rendu est approuvé à l'unanimité.

## **3. Rapport moral**

Dans la continuité de ce qui a été entrepris en 2017, la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation poursuit l'organisation de compétitions régionales et interrégionales mais aussi l'accueil d'échéances sportives nationales, pour toutes les disciplines, sur le territoire de l'Occitanie. Il convient ici de préciser que la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation organise, par le biais des cadres d'Etat dont elle bénéficie, plus de 30 actions régionales annuelles (accession, détection, formation, optimisation de la performance...) réparties sur les disciplines de la Natation Course, l'Eau Libre, la Natation Artistique et le Waterpolo.

En termes de résultats, il convient de retenir en Natation Course un fort contingent d'athlètes de notre région dans les grands rendez-vous nationaux et internationaux ainsi que le maintien des Dauphins du TOEC à la première place du Classement National des Clubs, suivi par les structures Montpellier Métropole Méditerranée UC Natation, 3<sup>ème</sup> ou encore l'ASPTT Grand Toulouse, 16<sup>ème</sup>. En Natation Artistique, les clubs de Saint-Cyprien et de Montpellier, d'une part, Toulouse et Colomiers, d'autre part, ont contribué, cette année encore, grâce à une émulation régionale particulièrement intéressante, à l'éclosion du Centre Technique Régional d'Entraînement. En Waterpolo, l'organisation d'une vingtaine de matches régionaux combinée à la multiplicité des actions de formations et de sensibilisation ne peuvent qu'en renforcer la pratique sportive compétitive. Enfin, les Activités Estivales ne sont pas en reste avec la confrontation annuelle des différents clubs d'été ayant pour finalité la mise en place d'une sélection régionale à la traditionnelle Coupe de France des Clubs d'Eté.

En termes de formation, à ce jour, l'un des enjeux est de poursuivre le rééquilibrage de l'offre de formations sur le territoire d'Occitanie, mais également de compléter celle-ci. Entité englobée dans la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation, l'Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation dispose d'un budget propre, d'une équipe de salariés et vise à se doter d'un groupe de formateurs composé d'une quinzaine d'intervenants. En termes de méthodes, toutes les activités de formation doivent être associées au fonctionnement de l'Equipe Technique Régionale laquelle agit pour la promotion du sport de haut niveau, la promotion du sport



pour le plus grand nombre (Ecole de Natation Française), la prévention par le sport, la protection des sportifs et la promotion des métiers du sport (formation des éducateurs, diffusion et partage d'expérience...).

Au-delà du maintien et du renforcement de la pratique en compétition que la Ligue Occitanie Pyrénées Méditerranée de Natation tente d'opérer en stricte concertation avec la Direction Technique Nationale, la promotion et le développement des activités reposent actuellement sur trois axes : les activités estivales, le plan « J'apprends à Nager » et la collaboration avec l'Association Efformip, conformément à la rénovation du secteur Natation Santé entrepris par la Fédération Française de Natation.

Aujourd'hui, toutes les actions entreprises par la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation reposent essentiellement sur des relations privilégiées avec les collectivités territoriales locales (Conseil Régional, Conseils Départementaux, Mairies) et les partenaires institutionnels tels que la Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports, les Centres de Ressources et d'Expertise de la Performance Sportive (CREPS), les différents Comités Départementaux et la Fédération Française de Natation.

En conclusion, la gestion saine de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation et la sincérité de sa situation financière sont la clé de voûte de la réussite d'une politique régionale résolument volontariste en faveur d'une action participative et collaborative avec les Clubs afin de pérenniser leurs activités et les emplois qu'ils génèrent.

Compte-tenu de ces informations, le rapport moral est approuvé à l'unanimité.

#### **4. Défis Régionaux**

Pour chaque défi régional, chaque animateur est sollicité pour présenter succinctement le rapport d'activités. Dans la mesure où le rapport d'activités de chaque défi régional est clairement détaillé dans le manuscrit des travaux de l'Assemblée Générale, il ne sera pas fait état de l'intervention détaillée de chaque animateur dans ce compte-rendu.

En termes de questions, il convient de souligner l'intervention de Christian RICOME qui souhaite l'organisation de davantage de réunions du Défi Natation Course et de Christine MAZIERE qui souhaite une clarification au niveau de l'organisation de meetings et de championnats régionaux d'une part, et de la collaboration entre la ligue et les clubs d'autre part.

En l'absence de questions supplémentaires, le rapport d'activités de chaque défi régional est approuvé à l'unanimité.

#### **5. Intervention de Cyrille PERROCHIA**

Cyrille PERROCHIA présente la contribution de l'Etat auprès de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation. Cette contribution est d'abord humaine avec le rattachement de 4



cadres d'Etat (Fanny BABOU, Joseph BRITTO, Thierry JAMET et Maeva MORINEAU). Elle est aussi financière à hauteur de 406 600 € versés au secteur de la natation sur le territoire d'Occitanie Pyrénées-Méditerranée (dont 82 300 € à la ligue régionale) en 2018. Pour l'année 2019, la nouvelle gouvernance souhaitée par l'Etat consiste à responsabiliser les fédérations. C'est ainsi que la Fédération Française de Natation a formulé auprès de l'Etat la demande pour avoir l'opérationnalité de la gestion des fonds de la part territoriale du CNDS, les fonds spécifiques (emploi, apprentissage et plan « J'Apprends A Nager ») restant du ressort de l'Etat via les Directions Techniques Régionales de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale.

Cyrille PERROCHIA clôture son intervention en insistant sur la nécessité des services de l'Etat en complément des actions de la Fédération Française de Natation et des ligues régionales auprès des clubs et des Comités Départementaux.

*Arrêt des travaux de l'Assemblée Générale : 12h28*

*Remise des récompenses fédérales et régionales – Buffet déjeunatoire*

*Reprise des travaux de l'Assemblée Générale : 13h52*

## **6. Affaires financières**

Jean NESPOULOUS introduit les affaires financières en précisant que le bilan reflète la situation financière de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation au 31 août 2018 alors que le compte de résultats retrace l'activité de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation entre le 1 septembre 2017 et le 31 août 2018.

- Bilan au 31 août 2018

Il convient de retenir les éléments suivants de l'intervention de Christelle TIFFY :

- Le total du bilan s'élève à 1 225 406€.
- Les investissements représentent 262 086 € en valeur nette.
- Les autres créances s'élèvent à 104 406 € et correspondent au reliquat de subventions à percevoir (sur l'année comptable étudiée).
- Les disponibilités s'élèvent à 816 096 € ce qui permet de couvrir près de la moitié des dépenses de la Ligues Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation et des structures qui lui sont associées.
- Au passif, après prise en compte du déficit de l'année, les fonds propres s'élèvent à 811 229 €.
- Les dettes auprès d'établissements de crédits s'élèvent à 33 500 €; compte-tenu du niveau de fonds propres, la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation est en autonomie financière.



En conclusion, Christelle TIFFY expose que la situation financière de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation est saine et solide. Il y a autonomie financière sans recours aux emprunts. Les investissements de l'année ont été financés par les fonds propres. La trésorerie est à un niveau sécurisant et suffisant pour assurer les charges courantes en cas d'arrêt d'activité durant une période confortable.

- Compte de résultats

L'analyse de l'activité, présentée par Christelle TIFFY, amène les remarques suivantes :

- Les produits d'exploitation s'élèvent à 1 445 524 € et comprennent notamment les licences (650 919 €) et les subventions (378 616 €), entre autres.
- Les charges d'exploitation s'élèvent à 1 507 833 € et comprennent les licences (454 013 €), les charges de personnel (158 684 €), entre autres.
- Le résultat d'exploitation ressort déficitaire de 62 309 € ; le résultat financier est positif de 11 729 €.

- Attendu du Commissaire aux Comptes

Philippe RENAUT, Commissaire aux Comptes, atteste la totale conformité des comptes de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée en cohérence avec son activité et au regard de la législation en vigueur avec une structure financière saine et des capitaux propres confortables.

En conclusion, il est favorable à la mise à l'approbation du compte de résultats à l'Assemblée Générale.

- Compte-rendu des Contrôleurs aux Comptes

Marie-Odile MAGNE et Jacky OFFREDI se sont rendus, en qualité de Contrôleurs aux Comptes, au sein des locaux de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation en date du 26 février 2019 à Montpellier. Les opérations de contrôle ont duré la journée. Il ressort, à l'issue de celle-ci, le compte-rendu ci-après :

*Suite au mandat qui nous a été confié par le Comité Directeur, nous avons procédé, sur la base des documents présentés, à la vérification des comptes de la ligue Occitanie Pyrénées Méditerranée de Natation pour l'exercice allant du 1/09/2017 au 31/08/2018.*

*Nous avons constaté que le bilan ainsi que le compte de résultat concordent avec la comptabilité. Les contrôles effectués par pointages et les réponses qui ont été données à nos questions nous ont permis de constater l'exactitude de la comptabilité et l'existence de pièces justificatives probantes pour chaque opération vérifiée.*

*Nous remercions M. NESPOULOUS Jean, Trésorier et M. LAGRAVE Richard,*



*Président-Délégué ainsi que M. DALMON Bernard, Président, pour nous avoir mis à disposition toutes les pièces nécessaires à notre mission et avoir répondu à nos différentes questions.*

*En conséquence, nous recommandons à l'assemblée générale d'approuver les comptes présentés, d'en donner décharge aux organes responsables et de remercier le Trésorier pour son travail.*

- Vote du compte de résultats 2017-2018 et du report

En l'absence de questions, le compte de résultats 2017-2018 et le report à nouveau d'un montant de 11 729 Euros sont successivement approuvés à l'unanimité.

- Budget prévisionnel 2018-2019

Le budget prévisionnel est présenté à titre indicatif.

## **7. Formation**

Au cours de la saison 2017-2018, 261 stagiaires ont été formés au sein de l'ERFAN Occitanie dont 49 en formations fédérales, 43 en formations d'Etat et 165 en formations continues. Malgré des difficultés rencontrées en termes de ressources humaines, Thibault HETZEL explique que les engagements pris ont été tenus et qu'une nouvelle organisation de l'ERFAN Occitanie a permis, au terme de la saison 2017-2018, de fusionner les différentes pratiques de chaque ex-ERFAN Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées.

En termes de perspectives, l'offre de formations comprend toujours des formations fédérales, professionnelles, continues mais aussi de conseils. L'un des objectifs est d'accroître le nombre d'entraîneurs formés grâce à la combinaison des formations fédérales et professionnelles (formations d'Etat). Une attention est également apportée au développement des formations transdisciplinaires et au renforcement de la formation continue.

Tout récemment, un séminaire réunissant cadres et salariés de la ligue a permis la formulation des propositions suivantes : i) accompagnement des clubs dans leur développement (projet pédagogique et sportif, centre de formation interne aux clubs, gestion d'établissement, aide à la mise en place d'événements et projets locaux), ii) accès facilité aux formations par les solutions de financement et iii) amélioration de la communication envers les clubs.

Enfin Thibault HETZEL revient sur le contexte volatile actuel en attente de la réforme de la formation professionnelle (loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel).

Le support de l'intervention de Thibault HETZEL est disponible en annexe.

Compte-tenu de ces informations, le rapport d'activités de l'ERFAN est approuvé à l'unanimité.



## **8. Opérations électorales**

- Délégués régionaux aux Assemblées Générales de la Fédération Française de Natation

Suite à la modification des statuts de la Ligue Occitanie Pyrénées-Méditerranée de Natation, il convient de retenir :

- l'élection à l'unanimité des voix au premier tour de scrutin de Sébastien LETRILLARD en qualité de Délégué Titulaire et de Philippe JAMET en qualité de Délégué Suppléant au titre des clubs de 700 licences et plus.
- l'élection à l'unanimité des voix de Henri BERGERET en qualité de Délégué Titulaire et de Gérard BOULOUNAUD en qualité de délégué suppléant au titre des Comités Départementaux.
- Election partielle du Comité Directeur

Suite à la démission d'Eric DUMOTIER du Comité Directeur à la fin de la saison sportive 2017-2018, Dominique TRAIN a été élu à l'unanimité des voix au premier tour de scrutin pour lui succéder.

## **9. Règlement financier 2018-2019 et règlement financier 2019-2020**

Le règlement financier 2018-2019, reconduction de tous les tarifs de la saison 2017-2018, est présenté à titre indicatif.

Le règlement financier 2019-2020 est également présenté. Celui-ci est enrichi des procédures de paiement. Quelques tarifs sont proposés à la hausse (droits d'engagement notamment) ainsi qu'une harmonisation du montant de l'aide aux organisations à la demi-journée pour toutes les disciplines. Enfin, afin de s'inscrire dans la transition écologique en cours, le barème kilométrique pour les remboursements est maintenu en cas de covoiturage et déprécié de 0,10 € pour un déplacement individuel.

Compte-tenu de ces informations, le règlement financier 2019-2020 est approuvé à l'unanimité.

## **10. Fédération Française de Natation**

Le support de l'intervention de Bernard DALMON et Julien VILLE relatif au bilan de leur implication au Bureau de la Fédération Française de Natation depuis le 2 avril 2017 est disponible en annexe.



Cette intervention est principalement axée sur la réforme de la licence et la cohérence de l'intégralité de la politique fédérale à celle-ci (fonctionnement, réforme de la gouvernance, équipements, pratiquants et athlètes, labellisation, contractualisation avec les ligues, développement des pratiques et projet de performances fédéral).

En l'absence de questions diverses, les travaux de l'Assemblée Générale sont clôturés.

*Fin des travaux de l'Assemblée Générale : 16h57*

**Bernard DALMON**  
**Président**

**Julien VILLE**  
**Secrétaire Général**



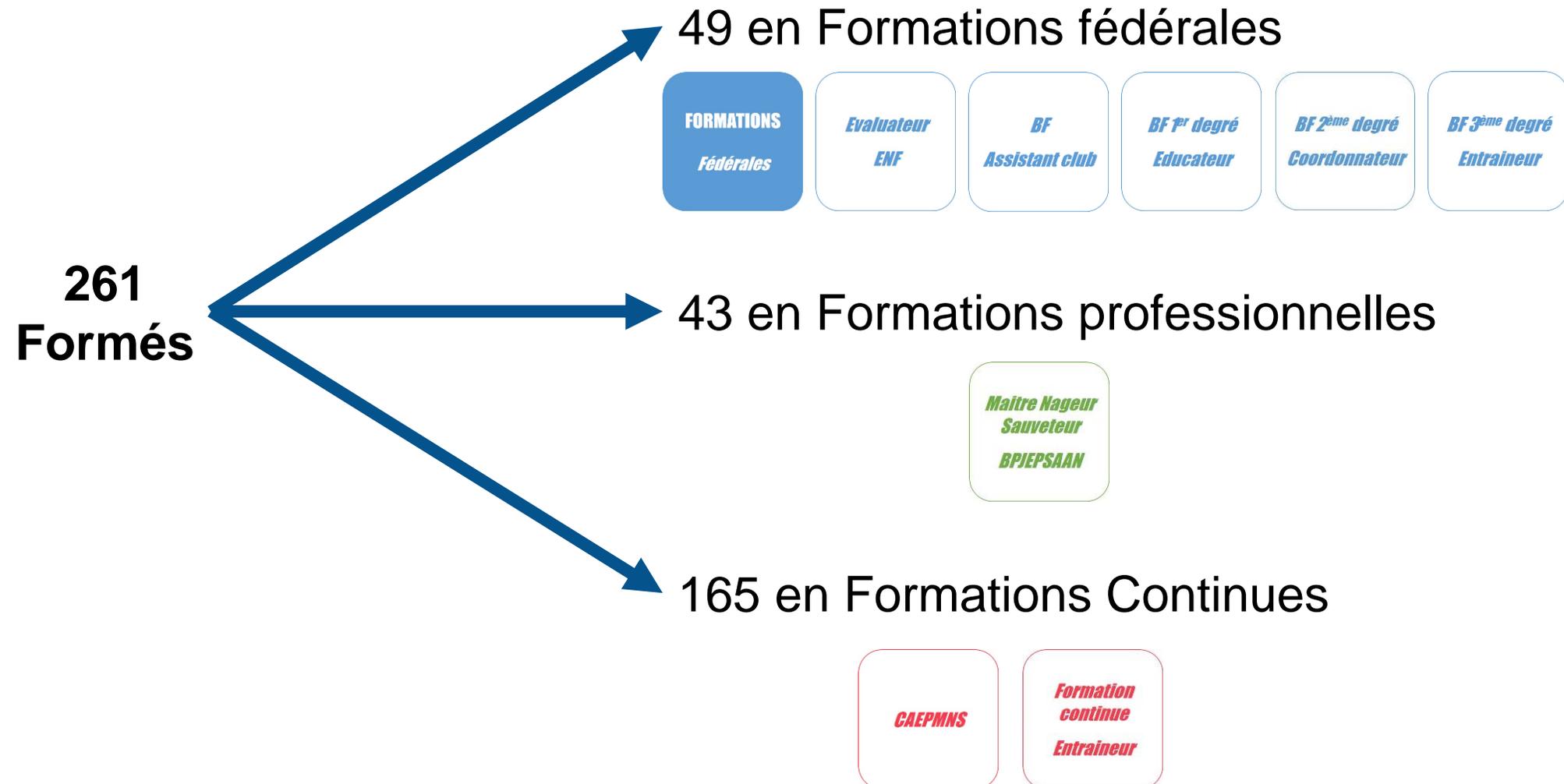
## ASSEMBLEE GENERALE BILAN ERFAN OCCITANIE - AG 2019

---

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017-2018

PERSPECTIVES 2018-2019

## QUANTITATIF



## QUANTITATIF

Difficultés en ressource humaine,

> Mais maintien de nos engagements

> La saison 2017-2018, se termine sur une nouvelle organisation de l'équipe et du management qui permet de finaliser la fusion d'un point de vue organisationnel, technique et humain.

## EQUIPE ERFAN

Thibault HETZEL - Directeur et référent formations professionnelles et continues

Albane BOSCH - Coordonnateur et référente administrative

Alexis BUSOLIN - Coordonnateur et référent formations fédérales

## Travail en commun avec nos cadres :

Fanny Babou - Pour les formations Natation Course et Eau libre

Maeva MORINEAU - Pour les formations Natation Artistique

Joseph Britto - Pour les formations Waterpolo

& Thierry Jamet

## ADMINISTRATIF :

- Mise en place et suivi de protocoles administratifs et pédagogiques facilitant le travail en équipe
- Suivi financier et budgétaire amélioré et systématisé

## RESSOURCES HUMAINES

- Nouvelle gestion des salariés et formateurs
- Mise en place d'un séminaire de la Ligue

## FORMATIONS :

+ d'entraîneurs formés : grâce aux formations combinées :

- BPJEPSAAN + BF3 ou MSN ;
- BF4/DE

+ de formations transdisciplinaires et de modules spécifiques : natation course, natation artistique, waterpolo

Reprise de la formation Nagez Forme Santé

Développement des formations professionnelles continues

## VERS L'AVENIR :

La nouvelle “loi pour la liberté de choisir son avenir professionnel”

= nouvelles opportunités et menaces

*...apprentissage, formation continue, CPF, OPCO...*

- > Obligation d'anticiper
- > De se tenir informé
- > De tisser notre réseau de partenaire
- > D'améliorer la qualité de nos prestations administratives et pédagogiques.

L'objectif étant de devenir la référence en matière de formation, de conseils et de services dans le milieu aquatique en Occitanie.

## NOTRE OFFRE DE FORMATION :

FORMATIONS

Fédérales

### BREVET FÉDÉRAL 1

FORMATION DE BÉNÉVOLES



**ALTERNANCE**  
SAUV'NAGE  
ANIMATION  
SECURITE  
90H + 40H  
DE STAGE

**APPRENDRE A APPRENDRE**  
GARANTIR LA SECURITE

### BREVET FÉDÉRAL 2

FORMATION PRE-PROFESSIONNELLE - PASSERELLE BPJEP/SAAN



**ALTERNANCE**  
5 DISCIPLINES  
4 NAGES  
PROJET  
PEDAGOGIQUE  
SECOURISME  
160H + 68H  
DE STAGE

**APPRENDRE A ENSEIGNER**  
LES 4 NAGES, LES DISCIPLINES

### BREVET FÉDÉRAL 3

FORMATION PROFESSIONNELLE - MONITEUR SPORTIF DE NATATION



**ALTERNANCE**  
PLANIFICATION  
PROJET CLUB  
ENTRAINEMENT  
170H + 62H  
DE STAGE

**APPRENDRE A ENTRAÎNER**  
PREMIER NIVEAU DE COMPETITION

DANS CHAQUE DISCIPLINE  
NATATION COURSE  
NATATION ARTISTIQUE  
WATERPOLO

### BF4 + DEJEPS

FORMATION PROFESSIONNELLE - ENTRAINEUR TOUT NIVEAU



**ALTERNANCE**  
PREPARATION  
EXPERTISE  
ENTRAINEMENT  
PLANNIFICATION  
250H + 250H  
DE STAGE

**ENTRAÎNER**  
JUSQU'AU PLUS HAUT NIVEAU

DANS CHAQUE DISCIPLINE  
NATATION COURSE  
NATATION ARTISTIQUE  
WATERPOLO

## NOTRE OFFRE DE FORMATION :

**FORMATIONS**  
*Professionnelles*

### BPJEPSAAN

FORMATION PROFESSIONNELLE - MAITRE NAGEUR SAUVETEUR

ALTERNANCE  
SECOURISME  
ENSEIGNEMENT  
AQUAGYM

**600H + 240H  
DE STAGE**

**MAITRE NAGEUR  
SAUVETEUR**

SURVEILLER ENSEIGNER ANIMER

### MONITEUR SPORTIF DE NATATION

FORMATION PROFESSIONNELLE - MONITEUR SPORTIF DE NATATION

ALTERNANCE  
ENSEIGNEMENT  
PROJET CLUB  
ENTRAINEMENT

**264H + 212H  
DE STAGE**

**ENSEIGNER  
& ENTRAÎNER**

PREMIER NIVEAU DE COMPETITION

DANS CHAQUE  
DISCIPLINE NATATION COURSE  
NATATION ARTISTIQUE  
WATERPOLO

### MONITEUR SPORTIF DE NATATION

FORMATION PROFESSIONNELLE - MONITEUR SPORTIF DE NATATION

ALTERNANCE  
ENSEIGNEMENT  
PROJET CLUB  
ENTRAINEMENT

**264H + 212H  
DE STAGE**

**ENSEIGNER &  
ENTRAÎNER**

PREMIER NIVEAU DE COMPETITION

NATATION ARTISTIQUE

### BF4 + DEJEPS

FORMATION PROFESSIONNELLE - ENTRAÎNEUR TOUT NIVEAU

ALTERNANCE  
PREPARATION  
EXPERTISE  
ENTRAINEMENT  
PLANNIFICATION

**250H + 250H  
DE STAGE**

**ENTRAÎNER**

JUSQU'AU PLUS HAUT NIVEAU

DANS CHAQUE  
DISCIPLINE NATATION COURSE  
NATATION ARTISTIQUE  
WATERPOLO

### BF4 + DEJEPS

FORMATION PROFESSIONNELLE - ENTRAÎNEUR TOUT NIVEAU

ALTERNANCE  
PREPARATION  
EXPERTISE  
ENTRAINEMENT  
PLANNIFICATION

**250H + 250H  
DE STAGE**

**ENTRAÎNER**

JUSQU'AU PLUS HAUT NIVEAU

NATATION ARTISTIQUE

## NOTRE OFFRE DE FORMATION :

**FORMATIONS**  
*Continues*

**FORMATIONS CONSEILS**  
*Aux organisations*

**CAEPMNS**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

MILIEU PRO  
SECOURISME  
REGLEMENTATION  
EVOLUTION  
**21H**

**RÉVISION OBLIGATOIRE MNS**

**NAGEZ FORME SANTE**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

CAPITAL SANTE  
PATHOLOGIES  
PREVENTION  
PRESCRIPTION MEDICALE  
**72H**

**ÉDUCATEUR SPORT SANTE**  
LA NATATION POUR LA SANTE

**NATATION ARTISTIQUE**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

MÉTHODES D'ENTRAÎNEMENT  
ANALYSE  
OBSERVATION  
ÉPREUVES  
**5 JOURS LORS DE LA COMEN DE SEVILLE**

**FORMATION CONTINUE DES ENTRAÎNEURS**  
COMPLÉTER LES CONNAISSANCES DES ENTRAÎNEURS EN NATATION ARTISTIQUE

ERFAN OCCITANIE ET PARTENAIRES

ERFAN OCCITANIE Hôpitaux de Toulouse

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

**PÉDAGOGIE AQUATIQUE**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

TRANSDISCIPLINARITÉ  
EVALUATIONS  
PROGRAMMATION  
ASTUCES  
QUESTIONNEMENT  
**14H**

**METHODES PEDAGOGIQUES**  
QUESTIONNER SA PRATIQUE

**SECOURS AQUATIQUE**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

TECHNIQUES  
REGLEMENTATION  
MANOEUVRES  
MISES EN SITUATION  
**14H**

**SAUVETAGE ET SECOURISME**  
SAUVER DANS L'EAU

**RESPONSABLE PROJET**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

ÉVENEMENTIEL  
BUDGETISATION  
FINANCEMENT  
PARTENARIAT  
MÉTHODE PROJET  
**14H**

**MÉTHODE PROJET**  
ÉVÉNEMENTS AQUATIQUES

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

**AQUAFORME 1**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

CONCEPTION  
ORGANISATION  
MOUVEMENTS  
MATERIEL  
ANIMATION  
**14H**

**BASES DE L'AQUAFORME**  
SECURITE MOUVEMENTS MATERIEL

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

**AQUAFORME 2**  
FORMATION CONTINUE PROFESSIONNELLE

TECHNIQUES  
MUSIQUE  
CHOREGRAPHIE  
MOUVEMENTS  
MATERIEL  
AMBIANCE  
**14H**

**L'AQUAFORME TONIQUE**  
DYNAMIQUE FITNESS

ERFAN OCCITANIE OCCITANIE PYRENEES MEDITERRANEE

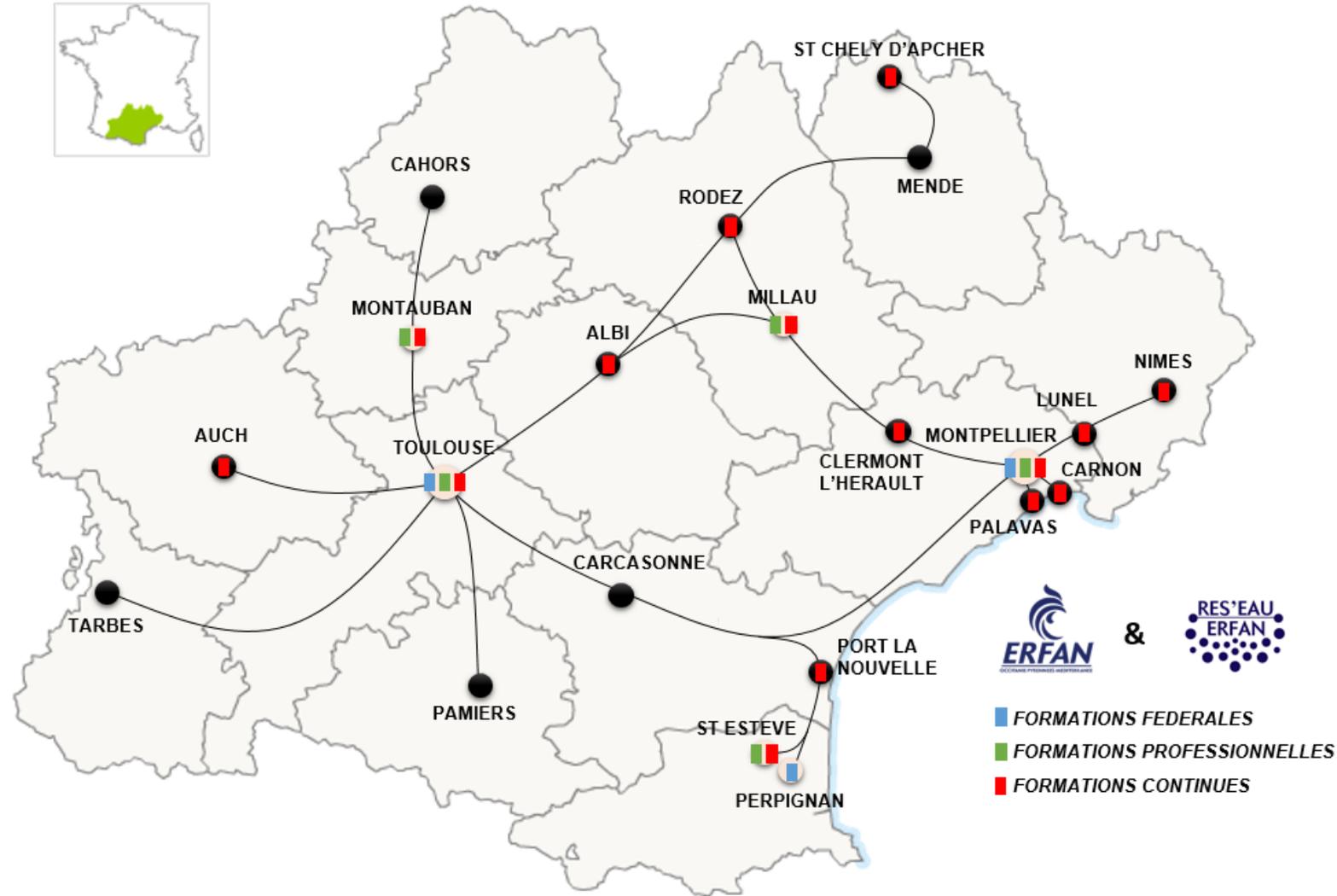
## NOS PARCOURS DE FORMATION :

Consulter le site internet de l'ERFAN

[DEVENIR MAÎTRE NAGEUR SAUVETEUR](#)

[DEVENIR ENTRAÎNEUR](#)

## NOS CENTRES DE FORMATION :



## ET BIEN D'AUTRES PROJETS POUR LES SAISONS PROCHAINES :

- Accompagnement des clubs dans leur développement :
  - Projet pédagogique et sportif du club
  - Centre de formation interne aux clubs
  - Gestion d'établissement
  - Aide à la mise en place d'événements et projets locaux
- Faciliter l'accès aux formations par les solutions de financement
- Améliorer notre communication vers les clubs



AVEZ VOUS DES QUESTIONS ?

**CAEPMNS 2019**  
**MONTPELLIER**  
DU 9 AU 11 SEPTEMBRE  
MAISON RÉGIONALE DES SPORTS  
PISCINE NAKACHE



CONVIVIALITÉ  
PROFESSIONNALISME



Devenez  
**MAITRE NAGEUR**  
**SAUVETEUR**

A TOULOUSE, A MONTAUBAN, A MILLAU, A MONTPELLIER



**SURVEILLER**  
**ENSEIGNER**  
**ANIMER**  
**PERFECTIONNER**  
& **ENTRAÎNER**

AVEC LE MONITEUR SPORTIF DE NATATION

DE NOMBREUSES SOLUTIONS DE  
FINANCEMENT, NOUS CONTACTER





# **Assemblée Générale de la Ligue Occitanie Pyrénées Méditerranée de Natation**

Montpellier – 2 mars 2019

- **Une réforme menée en 3 temps**

## Eté 2018

- Création de la licence Eau Libre Promotionnelle

## Rentrée 2018

- Mise en place d'une nouvelle offre de licences
  - ❖ Compétiteur
  - ❖ apprentissage/perfectionnement
  - ❖ loisir/santé/aquagym/...
  - ❖ dirigeants/bénévoles/entraîneurs
  - ❖ activité promotionnelle (JAN, etc)

## Rentrée 2019

- Possibilité de modifier le circuit de la licence
- Possibilité de créer une licence à deux étages
- Possibilité de moduler de nouveaux tarifs

## • Grille tarifaire « affiliation générale »

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
<b>Compétiteur (11 ans et +)</b>	32 €	18 €	<b>50 €</b>	39,50 €
<b>Compétiteur (10 ans et -) et été</b>	16 €	14 €	<b>30 €</b>	23 €
<b>Natation pour tous (0-10 ans)</b>	12,50 €	9,5 €	<b>22 €</b>	23 €
<b>Natation pour tous (11-15 ans)</b>	12,50 €	9,5 €	<b>22 €</b>	39,50 €
<b>Natation pour tous (16 ans et plus)</b>	5,80 €	4,20 €	<b>10 €</b>	39,50 €
<b>Dirigeants/bénévoles/officiels/entraîneurs</b>	10 €	5 €	<b>15 €</b>	39,50 €
<b>Eau Libre promotionnelle</b>	5 €	5 €	<b>10 €</b>	inexistant
<b>J'apprends à nager</b>	12,80 €	2,20 €	<b>15 €</b>	15 €
<b>e-Licence (disponible via l'application fédérale en cours de création)</b>	8 €	4 € dont 2 € au club	<b>12 €</b>	inexistant
<b>Natation pour tous été (0-15 ans)</b>	10 €	8 €	<b>18 €</b>	23 €
<b>Natation pour tous été (16 ans et plus)</b>	5,80 €	4,20 €	<b>10 €</b>	23 €

- **Procédure de paiement**

L'une des nouveautés de la Réforme de la Licence est le schéma de prise de la licence. A titre de rappel, le paiement de celle-ci peut être réalisé:

- par carte bancaire pour n'importe quel montant du bon commande.** Dans ce cas, la prise en compte est immédiate et l'homologation instantanée. **Ce mode de paiement est vivement recommandé.**
- par virement bancaire pour un montant du bon de commande supérieur à 3500 Euros. Dans ce cas, après avoir cliqué sur virement, vous recevez un courriel à partir duquel il est nécessaire de copier-coller le code MPK (suivi de plusieurs chiffres) sur le motif de virement. L'homologation nécessite alors 3 à 5 jours ouvrés. Il est possible de contacter le Service Licence de la Fédération Française de Natation à compter du 6ème jour ouvré en cas de non-homologation.

## • Grille tarifaire « affiliation animation »

### ☐ Deux possibilités

pour les clubs d'été

- ❖ Dans l'affiliation animation (de 1 mois à 4 mois) pour ceux qui ne font pas de compétition, avec 2 tarifs pour une licence Natation pour tous en fonction de l'âge :

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
<b>Natation pour tous (0-15 ans)</b>	11 €	7 €	18 €	23 €
<b>Natation pour tous (16 ans et +)</b>	5,8 €	4,2 €	10 €	23 €

Avec un montant de l'affiliation réduit : 100 € pour 1 mois, 150 € pour 2 mois, 190 € pour 3 mois et 220 € pour 4 mois.

## • Grille tarifaire « affiliation animation »

### ❑ Deux possibilités

pour les clubs d'été

- ❖ Dans l'affiliation générale, avec une ristourne de 100 € pour que le montant de l'affiliation ne soit en rien modifié pour eux, avec :

Licences	Tarifs		Montant	
	part fédérale	part régionale	après la réforme	avant la réforme
Compétiteur été	16 €	14 €	30 €	23 €

## • Une réforme réfléchie

- ❑ Une licence loisir à 10 € et un risque financier pour la fédération entre 700 et 800 k€
- ❑ Les parts ligue persistent mais sont fixées par l'AG de la FFN
- ❑ Le club perçoit la licence, effectue le virement à la fédération qui redistribue immédiatement à la ligue

FFN  
équitable



## • Une réforme réfléchie

- ❑ Fixer comme conditions *sine qua non* le 100 % licences pour:
  - ❖ apparaître dans le classement national ou bénéficier de subvention CNDS
  - ❖ intégrer et/ou rester dans le dispositif du Programme de Performance Fédéral
  - ❖ accueillir toute organisation fédérale (compétition, assemblée générale...)



- **Mesures additionnelles**

- ❑ La création d'un club FFN, dans une affiliation spécifique, à destination
  - ❖ des kinés et médecins
  - ❖ des cadres techniques et salariés
  - ❖ des athlètes Français évoluant à l'étranger qui le souhaitent.
- ❑ Ouverture de la possibilité de sur-licence pour favoriser les licenciés UNSS, ASPTT, FFTri, etc. à venir se licencier à la FFN avec la création d'une affiliation fédération partenaire spécifique



## • Services associés

- Envoi de la licence numérique à chacun
- Réduction sur la billetterie des événements FFN
- Accès gratuit à la version interactive de Natation Magazine
- Réduction sur l'abonnement à la version papier de Natation Magazine (30€ par an au lieu de 40€)
- Réduction sur le prix d'entrée dans certaines piscines
- 20% de réduction sur toute la boutique FFN
- 10% de réduction sur tous les produits Tyr
- Offre de bienvenue au CIC (offre de bienvenue : 150 €)
- Tarif promotionnel dans les hôtels Appart'city

Des avantages qui ne demandent  
qu'à croître avec le nombre de licences

## • Impact budgétaire

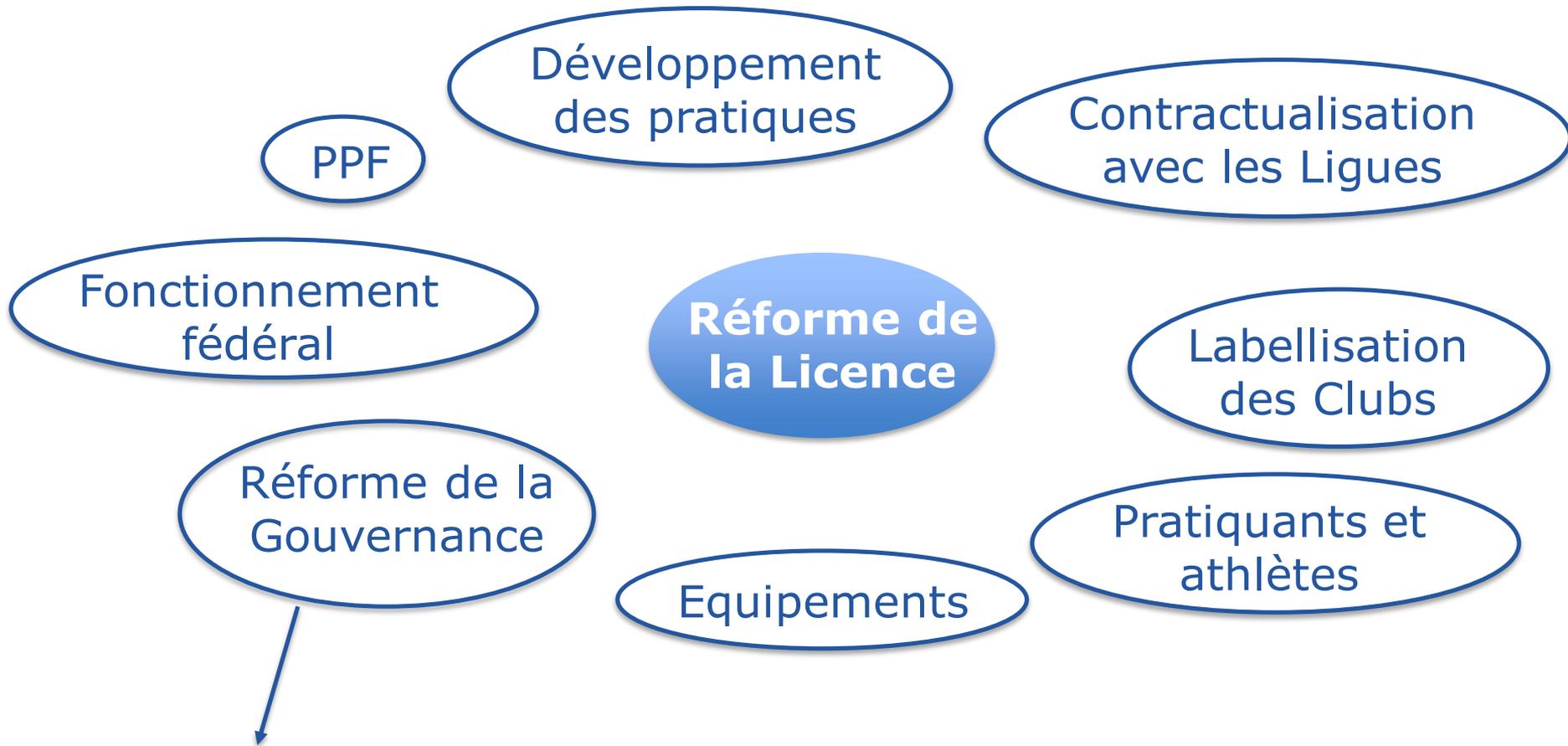
- Impact de 800 k€ sur le budget fédéral
- Impact de 500 k€ sur la somme des budgets des ligues
- Equilibre à + 10.000 apprentissage et + 110.000 loisirs pour le budget fédéral
- Objectif à + 16.000 apprentissage et + 160.000 loisirs pour que l'ensemble des ligues soit globalement équilibré

## • Création d'un fonds de péréquation

- La FFN s'engage à ne pas voir sa situation financière s'améliorer si une des 19 ligues devait être perdante. En précisant néanmoins que ce fonds sera mis à disposition d'une ou plusieurs ligues si et seulement si elle s'est engagée dans la contractualisation et qu'elle aura prouvé à la FFN avoir fait le nécessaire pour mettre en place les actions pouvant conduire à une augmentation importante de ses licenciés*



# Cohérence de la Politique Fédérale



Permettre à chaque club affilié à la Fédération Française de Natation, d'élire au suffrage direct le Comité Directeur selon le principe : 1 licencié = 1 voix



# Cohérence de la Politique Fédérale

## • Fonctionnement fédéral

- ❑ Vente du siège et déménagement à Clichy
- ❑ 200 000 € économisés par an en faveur du secteur sportif et des clubs



## • Programme de Performance Fédéral

- ❑ Les clubs auront un intérêt financier à inscrire leurs adhérents non licenciés par « une augmentation du nombre de licences avec une politique ambitieuse où les clubs devront licencier tous leurs adhérents non licenciés »
- ❑ Obligation de « s'inscrire dans la politique fédérale (obligation de licencier 100% des adhérents) »



# Cohérence de la Politique Fédérale

## • Développement des pratiques

- Opérations estivales (Tournée EDF Aqua Challenge, Coupe de France d'Eau Libre...)
- Opérations J'Apprends A Nager, Nager Forme Santé, ...

## • Contractualisation avec les Ligues

- Contribution fédérale via une part fixe initiale
- Contribution fédérale via une part variable ajustée au *prorata* de l'augmentation du nombre de licences
- Sur-contribution fédérale basée sur les actions de développement des pratiques

## • Labellisation des Clubs

- 100% des adhérents licenciés
- Une nouvelle version de la Labellisation en cohérence avec la Réforme de la Licence et le PPF
- Une incitation à une collaboration systématique entre la Ligue et le Club pour l'accueil d'organisations fédérales et *in fine* permettre la mise en place d'une politique et d'une valorisation régionales



# Cohérence de la Politique Fédérale

## • Praticants et athlètes

- ❑ Accès gratuit à la version premium de l'application Swimming Heroes by FFNatation (contenus exclusifs, suivi des performances, coaching personnalisé, conseils pratiques, partages d'expérience avec la communauté « natation », géolocalisation des lieux de pratiques...)



A compter du 1 janvier 2019

- ❑ Création d'un fonds à hauteur de 0,50 € par licence, dès à présent, en faveur de la formation, la reconversion et la prévoyance des anciens sportifs de haut-niveau



# Licencier tous ses adhérents c'est ...

- Respecter les statuts de la Fédération
- Mettre les clubs au centre de l'apprentissage de la natation et de la gestion des équipements, c'est-à-dire au cœur du dispositif
- Eduquer les jeunes nageurs d'aujourd'hui qui seront les dirigeants de demain
- **Créer puis accroître une réelle communauté de nageurs pour demander un parc d'équipements adapté**

FFN  
entreprenante  
connectée  
courageuse  
équitable  
respectueuse  
attentive  
pragmatique



FFN mobilisée au  
service d'un projet  
JUDICIEUX



« cette réforme n'est pas seulement "ambitieuse", elle est avant toute chose courageuse et osée »

Un Cadre d'Etat



**Merci**  
**Excellente saison sportive 2019**