



---

# SOMMAIRE

---

SOMMAIRE.....	1
SPORTIF .....	2
Natation Course .....	2
Natation Artistique .....	2
Waterpolo .....	2
Eau Libre .....	2
Maîtres .....	2
Natation Estivale.....	2
Juges et Arbitres (Natation Course, Natation Estivale, Maîtres) .....	3
au 31 aout 2024 .....	3
Juges et Arbitres (Natation Artistique) .....	3
au 31 aout 2024 .....	3
Juges et Arbitres (Eau Libre) .....	3
au 31 aout 2024 .....	3
Juges et Arbitres (Waterpolo) .....	3
au 31 aout 2024 .....	3
Equipe Technique Régionale .....	3
FORMATION .....	5
Offre de formations .....	5
Bilan quantitatif – effectif de candidats .....	5
Projet .....	5
Santé .....	6
ACCOMPAGNEMENT, DEVELOPPEMENT & STRUCTURATION .....	7
Accompagnement des clubs .....	7
Equipements .....	8
Plan J’Apprends A Nager et dispositif « Aisance Aquatique » .....	8
Ecole de Natation Française.....	8
LICENCES .....	9
Bilan quantitatif .....	9
Méthodes .....	9
Animation .....	9
FONCTIONNEL.....	10
Instances régionales et gouvernance .....	10
Représentativité institutionnelle .....	10
Communication - Ecoute .....	11
Finances .....	11

---

# SPORTIF

---

## Natation Course

- 2 structures labellisées au PPF de la FFN :
  - CAF Natation Course Occitanie/Font-Romeu
  - CAF Natation Course Occitanie/Toulouse (club support : Dauphins du TOEC)
- 4 actions régionales en moyenne par an (regroupement régional, sélection en compétition hors Occitanie)
- 50 organisations de compétitions régionales
- 1 organisation de compétition nationale (hors meetings nationaux)

## Natation Artistique

- 3 structures labellisées au PPF de la FFN :
  - CNAHN Occitanie/Colomiers (club support : Colomiers NS)
  - 2 CAF : CN Saint-Cyprien et Colomiers NS
- 8 actions régionales en moyenne par an (séminaire de rentrée, actions de détection et d'accession)
- 40 organisations de compétitions régionales (hors Synchronat)
- 2 organisations de compétition nationale (hors N2, 3...)
- 1 organisation de compétition internationale

## Waterpolo

- 2 organisations de championnats régionaux par an
- 6 organisations de programmes régionaux par an
- 1 organisation de coupe régionale par an
- 1 organisation de Coupe de France des Régions
- Participation à toutes les Coupes de France des Régions
- 3 organisations de BeachPolo Summer Tour
- Formation continue des entraîneurs pendant les journées techniques Jeunes et invités à participer aux sélections CFIL en tant qu'adjoint

## Eau Libre

- 1 action régionale
- 6 organisations de compétitions régionales ou évènements associés
- 1 organisation de compétition nationale

## Maîtres

- 9 organisations de compétitions régionales
- 1 organisation de compétition nationale

## Natation Estivale

- 3 actions régionales
- 42 organisations de compétitions régionales
- 1 organisation de compétitions nationales

## **Juges et Arbitres (Natation Course, Natation Estivale, Maîtres)**

au 31 aout 2024

- 189 Juges Arbitres
- 53 Starters
- 217 Juges
- 933 Chronométrateurs
- 320 Officiels en cours de formation

## **Juges et Arbitres (Natation Artistique)**

au 31 aout 2024

- 9 Officiels A
- 28 officiels B
- 35 officiels C
- 75 officiels D
- 26 Officiels en cours de formation

## **Juges et Arbitres (Eau Libre)**

au 31 aout 2024

- 24 Officiels A
- 15 officiels B
- 19 officiels C

## **Juges et Arbitres (Waterpolo)**

au 31 aout 2024

- 2 Officiels A Fédéraux de Catégorie A
- 3 Officiels A Fédéraux de Catégorie B
- 3 Officiels A Fédéraux de Catégorie C
- 35 Officiels A Régionaux
- 195 Officiels B
- 36 Officiels en cours de formation

## **Equipe Technique Régionale**

- Natation Course (composée uniquement d'entraîneurs) :
  - Accompagnement et suivi des 12 Comités Départementaux dans le déploiement du programme sportif et des programmes d'animation concernant toutes les catégories (avec une attention particulière pour les publics Avenirs et Benjamins en lien avec les Trophées « Nageur Complet » et « 4 Nageur »
  - Mise en place de regroupements de nageurs, de réunions d'information, de partage et de construction de programmes avec les éducateurs et dirigeants
  - Organisation de regroupements autour du CAF Occitanie/Font-Romeu avec des sportifs positionnés en amont de l'accession : action d'immersion des sportifs listés au sein des CAF pour en partager le quotidien, accueil d'entraîneur et réflexion sur l'adéquation entraîneur/nageur, identification des ressources nécessaires au club, accueil de sportifs isolés dans les clubs, au sein des CAF, lors de stages de préparation
  - Organisation d'actions de détection autour des CAF Natation Course : actions de détection lors de stages/événements régionaux prévus autant que possible au sein des CREPS (supports d'accueil CAF), sensibilisation des nageurs au lieu de vie et

d'entraînement des CAF, intervention des entraîneurs de CAF auprès des entraîneurs et lors de séances avec les nageurs

- Eau Libre (repose sur la création d'un défi Eau Libre) :
  - Réflexions et propositions des critères de sélections régionales, et d'actions sportives régionales
  - Réflexions et propositions des calendriers et programmes sportifs
  - Encadrement des différentes sélections régionales
- Water-polo (composée d'entraîneurs, arbitres et dirigeants) :
  - Regroupement technique en Water-Polo pour les catégories U12, U14 et U16, dans le but de faire progresser les nageurs mais également les entraîneurs en s'entourant d'experts de la discipline
  - Développement du waterpolo féminin
- Natation Artistique (composée d'entraîneurs, arbitres et dirigeants) :
  - Organisation de regroupements autour du CNAHN Occitanie/Colomiers avec des sportifs positionnés en amont de l'accession : action d'immersion des sportifs listés par l'ETR au sein des CAF pour en partager le quotidien, accueil d'entraîneur et réflexion sur l'adéquation entraîneur/nageur, identification des ressources nécessaires au club, accueil de sportifs isolés dans les clubs, au sein des CAF, lors de stages de préparation
  - Organisation d'actions de détection autour du CNAHN Occitanie/Colomiers : actions de détection lors de stages/événements régionaux prévus autant que possible au sein des CREPS (supports d'accueil CNAHN), sensibilisation des nageurs au lieu de vie et d'entraînement du CNAHN, intervention des entraîneurs du CNAHN auprès des entraîneurs et lors de séances avec les nageurs.
- Axe transversal :
  - Sollicitation par la ligue des membres de l'ETR pour l'accompagnement et l'encadrement des actions et regroupements régionaux
  - Organisation de 5 à 6 réunions d'entraîneurs et techniciens du territoire afin de sensibiliser aux parcours d'accession du territoire, aux évolutions techniques des disciplines mais aussi de définir les orientations de travail par catégorie d'âge ainsi que réfléchir aux formations continues à proposer et mettre en œuvre sur le territoire
  - Organisation de 1 séminaire de co-construction de la politique sportive en déclinaison des programmes sportifs nationaux mais aussi en relation avec les orientations fédérales, en lien avec l'Académie de la Natation, à destination de tous les entraîneurs
  - Sensibilisation régulière à la lutte contre toute forme de violences

---

# FORMATION

---

## Offre de formations

- Formation d'éducateurs bénévoles :
  - MSN parcours BF1 - sites de Toulouse, Montpellier
  - MSN parcours BF2 - sites de Toulouse, Montpellier
  - possibilité de passer le BF1 et BF2 même année
- Formation de Maîtres Nageurs Sauveteurs :
  - BPAAN complet (Toulouse) *APPRENTISSAGE*
  - BPAAN Allégé pour BF2 (Toulouse, Montpellier)
- Formation d'entraîneurs régionaux et nationaux :
  - MSN parcours complet [NA,NC,WP] (Toulouse, Montpellier) *APPRENTISSAGE*
  - MSN parcours allégé [NA,NC,WP] (Toulouse, Montpellier) *APPRENTISSAGE*
  - BF4+DEJEPS [NA,NC,WP] (Occitanie) *APPRENTISSAGE*
- Formations continues :
  - CAEPMNS
  - Aisance Aquatique
  - Formation de formateur et de tuteur

## Bilan quantitatif – effectif de candidats

- 250 candidats en Brevets Fédéraux dont 68 au MSN
- 172 candidats aux Brevets Professionnels et 36 aux Diplômes d'Etat
- 638 candidats aux Formations Professionnelles Continues

## Projet

- Gestion :
  - Stabilisation du fonctionnement, continuité des process et du suivi budgétaire, comptable et administratif de l'ERFAN
  - Continuité du référencement de l'offre de formations : Chorus pro, Kairos, CPF, CFA, pôle-emploi, carif-oref...
  - Continuité des habilitations DRAJES et FFN
  - Questionnement des partenariats : CD, clubs, municipalités, autres ERFAN, EN, CREPS, CFA Sport Occitanie, CFA FFN...
  - Continuité de la démarche qualité QUALIOPI
  - Modification du Règlement Intérieur, de la charte du stagiaire, des plans & livrets, du fonctionnement du travail à distance, du positionnement
- Ressources Humaines :
  - Gestion humaine de l'ERFAN (50 formateurs)
- Offre de formations :
  - Continuité de l'offre en apprentissage : BPJEPSAAN, MSN Allégé et complet, BF4/DEJEPS Natation Course et Artistique
  - Moniteur sportif de natation avec le CFA FFN
  - BF4/DE avec le CFA Sport Occitanie et maintien de l'offre de formation BF4/DE

- pour toutes les disciplines (NA, WP, NC) avec la FFN
- Formations en pratique dans l'esprit de l'Académie de la Natation :
    - Pour les BF1 : travail sur les Plan J'Apprends à Nager
    - Pour les BF2 : travail sur l'Aisance Aquatique
  - Formations Aisance Aquatique et formation Instructeur Aisance Aquatique et travail avec les Comités de Pilotage
  - Formations CAEPMNS FFN
  - Renforcement du lien entre SPORTIF et ERFAN > actions collectives AFDAS

## **Santé**

- Participation annuelle au Séminaire Natation Santé de la Fédération Française de Natation
- Candidats formés au Brevet Fédéral « Educateur Nagez Forme Santé » :
  - 74 en 2020-2021
  - 28 en 2021-2022
  - 40 en 2022-2023
  - 23 en 2023-2024

---

# ACCOMPAGNEMENT, DEVELOPPEMENT & STRUCTURATION

---

## Accompagnement des clubs

- Accompagnement institutionnel :
  - Accompagnement dans la rédaction de plans de développement et de demandes de subventions dans le cadre de réponse aux Appels à Projets (PSF, PST, Aisance Aquatique, Sésame...)
    - Montage du dossier (approche collective et personnalisée en visioconférence pour la rédaction des actions et le montage des budgets)
    - Relecture en commission régionale
      - 60 structures accompagnées
      - 308 actions financées à hauteur de 613 450 Euros dans le cadre des Projets Sportifs Fédéraux
  - Accompagnement à la demande de label
    - Montage du dossier (approche personnalisée en visioconférence)
    - Relecture en commission régionale
      - Valorisation régionale financière du label
  - Accompagnement dans les relations avec les gestionnaires d'équipements privés ou les collectivités territoriales (mairies, communautés de communes)
    - Problématique des créneaux d'entraînement
    - Organisation événementielle
    - Restructuration/construction d'un équipement
  - Accompagnement sur le mécénat et les dons
    - Accompagnement dans la rédaction de la demande d'autorisation à délivrer des reçus fiscaux
  - Accompagnement sur les différentes demandes départementales et régionales
- Accompagnement fonctionnel :
  - Rôle de médiation (en termes de relations humaines) de la ligue, sur demande
  - Aide à la relance des activités d'un club et/ou accompagnement d'une nouvelle équipe dirigeante
    - Aide à la rédaction du projet de club et au montage du budget (approche personnalisée en visioconférence)
    - Prise de licence, si nécessaire, au Conseil d'Administration du club
- Accompagnement informatique :
  - Accompagnement avec prise à distance sur PC (TeamViewer) pour résoudre les problématiques des organisateurs de compétitions sur les interfaces extraNat et extraNat Pocket
  - Rôle de tampon de la ligue, par le biais de son référent informatique, entre les clubs et le Service Fédéral des Systèmes Informatiques

- Accompagnement dans la sensibilisation à la lutte contre toute forme de violences :
  - Organisation annuelle de séminaire adossé à l'Assemblée Générale
  - Accompagnement, sur demande, à l'occasion de signalement

## **Equipements**

- Collaboration avec le Service Equipements de la Fédération Française de Natation
- Participation, chaque année, au Salon des Maires, au Forum « SportColl », au Salon Mondial de la Piscine, au Salon Piscine Sport Loisir.
- 31 réhabilitations/constructions accompagnées (Albi, Alès, Auch, Auterive, Bagnols sur Cèze, Céret, Clermont-l'Hérault, Condom, Elne, Fleurance, Font-Romeu, Frontignan, Graulhet, Lannemezan, Lunel, Méjannes le Clap, Mirepoix, Montbazens, Nogaro, Prades, Salindres, Saint-Céré, Saint-Cyprien, Saint-Gilles, Saint-Girons, Salles-Curan, Sète, Toulouse-Alban Minville, Toulouse-Bellevue, Uzès, Villeneuve d'Aveyron).
- 11 équipements inaugurés (Blagnac, Castelsarrasin, Carcassonne, Decazeville, Espalion, Gourdon, Millau, Mirepoix, Montpellier-Françoise et Yves Jarrousse, Pézénas, Saint-Gaudens, ).
- 1 bassin éphémère sur le littoral méditerranéen.

## **Plan J'Apprends A Nager et dispositif « Aisance Aquatique »**

- Plan J'Apprends A Nager
  - 8574 licences « J'apprends A nager »
  - 780 stages réalisés
- Dispositif Aisance Aquatique
  - 341 candidats à la formation Educateur Aisance Aquatique
  - 21 candidats à la formation Instructeur Aisance Aquatique
  - 31 classes bleues organisées

## **Ecole de Natation Française**

- 548 Assistants Evalueurs
- 853 Evalueurs
- 13 Formateurs
- Sauv'Nage/Savoir Nager en Sécurité
  - 153 sessions et 896 admis sur 1183 candidats en 2020-2021
  - 313 sessions et 2776 admis sur 3265 candidats en 2021-2022
  - 300 sessions et 2075 admis sur 2456 candidats en 2022-2023
  - 351 sessions et 2787 admis sur 3050 candidats en 2023-2024
- Pass'Sports de l'Eau
  - 22 sessions et 271 admis sur 291 candidats en 2020-2021
  - 84 sessions et 1498 admis sur 1688 candidats en 2021-2022
  - 14 sessions et 157 admis sur 174 candidats en 2022-2023
  - 7 sessions et 15 admis sur 19 candidats en 2023-2024
- Pass'Compétition
  - 139 admis sur 140 candidats en 2020-2021
  - 7 sessions et 834 admis sur 834 candidats en 2021-2022
  - 45 admis sur 45 candidats en 2022-2023

---

# LICENCES

---

## Bilan quantitatif

- 2020-2021, un total de 25 148 licences dont :
  - 5 392 licences Compétition
  - 15 156 licences Natation Pour Tous
  - 4 600 licences Divers incluant J'Apprends A Nager
- 2021-2022, un total de 31 458 licences dont :
  - 6 432 licences Compétition
  - 19 344 licences Natation Pour Tous
  - 5 682 licences Divers incluant J'Apprends A Nager
- 2022-2023, un total de 32 020 licences dont :
  - 6 654 licences Compétition
  - 19 695 licences Natation Pour Tous
  - 5 671 licences Divers incluant J'Apprends A Nager
- 2023-2024, un total de 30 806 licences dont :
  - 6 780 licences Compétition
  - 19 015 licences Natation Pour Tous
  - 5 011 licences Divers incluant J'Apprends A Nager

## Méthodes

- Présentation et explication, à plusieurs reprises, en réunion de Comité Directeur, au sein des départements et sur le terrain, de la réforme de la licence
- Suivi hebdomadaire de l'état des licences et communication systématique par courriel auprès des clubs, des comités départementaux, des salariés et des cadres d'Etat en mission auprès de la ligue ainsi que sur le site de la ligue

## Animation

- Réflexion pour le développement de l'Eau Libre
- Développement des activités estivales :
  - Achat de matériels pour l'Eau Libre (arche de départ/arrivée, plateformes, bouées, paddles...)
  - Achat de terrains de Beachpolo

---

# FONCTIONNEL

---

## Instances régionales et gouvernance

- Ressources humaines :
  - 8 emplois équivalents temps plein dont 7 salariés et 2 contrats d'apprentissage
  - 1 cadre d'Etat en mission auprès de la ligue
  - 50 intervenants récurrents ou occasionnels auprès de l'ERFAN
- Elus :
  - 36 élus au Comité Directeur
  - 12 élus au Bureau
  - Représentativité des départements au Comité Directeur *au prorata* du nombre de licences avec un maximum d'un élu par club représenté pour favoriser le nombre de clubs représentés
- Participation à 92 réunions d'Assemblées Générales (clubs, comités départementaux)
- Réunions :
  - 17 réunions de Comité Directeur et de Bureau, systématiquement en hybride (visioconférence et présentiel)
  - Invitation systématique de tous les salariés et cadres ainsi que d'un représentant de chaque comité départemental aux réunions de Comité Directeur
- Relations partenariales :
  - Conseil Régional Occitanie, Conseils Départementaux et Collectivités Territoriales locales (Communautés de Communes et Mairies)
  - Conférence Régionale des Sports et Conférence Régionale des Financeurs
  - CROS Occitanie
  - Relations avec la Presse (à renforcer)

## Représentativité institutionnelle

- Fédération Française de Natation
  - 1 élu au Bureau
  - 4 élus au Comité Directeur
  - 7 élus au sein des Commissions
- Comité Régional Olympique et Sportif Occitanie
  - 1 élu au Comité Directeur
  - Participation aux groupes de travail
- Conférence Régionale des Sports et Conférence Régionale des Financeurs
  - 1 élu au Conseil d'Administration
- Centre de Formation par Apprentissage Sport-Occitanie
  - 1 élu au Conseil d'Administration
- Comité Départemental Olympique et Sportif du Gers
  - 1 élu au Bureau Exécutif
- Centre de Formation FMNS 31
  - 1 élu au Conseil d'Administration

## Communication - Ecoute

- 1 site internet et 1 page Facebook
- Communication régulière de toutes les informations institutionnelles, financières et sportives systématiquement par courriel auprès des clubs, des comités départementaux, des salariés et des cadres d'Etat en mission auprès de la ligue ainsi que sur le site de la ligue
- Présence aux compétitions (discussion, écoute, échanges)

## Finances

- 1 Défi spécifique :
  - Procédure comptable générale :
    - centralisation des factures originales
    - codification analytiquement
    - transmission pour règlement par virement bancaire
    - lettrage et pointage des opérations pour un traitement annuel de 500 pages de comptabilité générale et analytique incluant les comptes de l'ERFAN, des CAF et du CNE de Font-Romeu
  - Réalisation des bulletins de paye et du social avec l'appui du CEA et de Christelle TIFFY, expert-comptable
  - Acquisition d'un logiciel de facturation
- Exercice de pédagogie visant à insister, chaque saison, sur :
  - nécessité de travailler sur des documents identifiés « originaux », de préciser leurs circuits et de validation du « bon à payer »
  - respect des consignes et des justificatifs concernant les notes de frais et d'établissement des CERFA
  - organisation administrative, suivi financier
- Adaptation permanente du plan comptable général et analytique
- Chiffrage du bénévolat et la pratique de la comptabilisation des subventions en fonds dédiés.
- Montage, suivi et aide au montage des différents dossiers de subventions (PSF, Région...).
- Réorganisation de la flotte des téléphones portables
- Renégociation des contrats d'assurances
- Organisation des comptes auprès de la BPO avec renégociation des services à parfaire
- Inventaire des immobilisations
- Dissolution du GIE IRSO
- Abandon de frais à titre de dons en faveur de la ligue : entre 18 000 et 22 000 Euros par an